

# CHIFFRES CLÉS

## 2014



REHAZENTER

LUXEMBOURG

CENTRE NATIONAL  
DE RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE  
ET DE RÉADAPTATION

Établissement Public

# LES CHIFFRES EN 2014

## → MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

*La mission principale du Centre de rééducation fonctionnelle et de réadaptation est de proposer aux personnes accidentées de la vie une prise en charge spécialisée dans le domaine de la rééducation fonctionnelle et de la réadaptation, selon une approche multidisciplinaire intégrant les dimensions médicales, médico-soignantes, thérapeutiques, psychiques et médico-sociales, et s'inscrivant dans une filière de soins nationale en rééducation. Sont associés à cette mission principale, l'enseignement et la recherche en matière de rééducation fonctionnelle.*

*Le Centre a choisi de concentrer ses activités médicales, médico-techniques et d'hospitalisation sur deux secteurs de spécialisation, et de diversifier ses activités dans le cadre de ces spécialisations :*

- la rééducation neurologique,
- la rééducation traumatologique, la rééducation orthopédique et la rééducation du membre supérieur.

*Avec un taux d'occupation global des lits de 94,6% et plus de 2500 patients en rééducation ambulatoire, notre établissement n'a plus à justifier sa raison d'être.*

*Un projet de réorganisation globale des prises en charge des patients au Centre a été mis en chantier en 2014 selon une approche interactive, participative et consultative. Onze leviers d'action ont été dégagés et catégorisés selon trois axes principaux, à savoir : l'axe « médecine, thérapie et soins », l'axe « informatique » et l'axe « administratif et organisationnel ». Grâce à l'implication et au dynamisme de tous les participants, ce projet de réorganisation pourra être finalisé fin 2015.*

*Cette réorganisation devrait nous permettre d'optimiser nos ressources et nos capacités pour une meilleure prise en charge de nos patients tant au niveau du nombre de patients pris en charge, qu'au niveau de la qualité de ces prises en charge.*

**MARGUERITE SCHOLTES-LENNERS**  
Présidente du Conseil d'Administration



## → CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTATS

	2014	2013	variation	
	millier €	millier €	millier €	%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>32 157,35</b>	<b>31 224,92</b>	<b>932,44</b>	<b>2,99</b>
Recettes CNS	27 940,22	27 313,92	626,30	2,29
Recettes non opposables à la CNS – médical	2 487,23	2 354,57	132,66	5,63
Recettes non opposables à la CNS – autres	1 729,90	1 556,43	173,47	11,15
<b>DÉPENSES</b>	<b>30 237,55</b>	<b>28 806,49</b>	<b>1 431,07</b>	<b>4,97</b>
Frais de personnel	23 535,52	22 208,17	1 327,35	5,98
Consommables et fournitures	2 193,92	2 121,90	72,02	3,39
Autres frais	4 508,11	4 476,41	31,70	0,71
<b>EBITDA</b>	<b>1 919,80</b>	<b>2 418,43</b>	<b>-498,63</b>	<b>-20,62</b>
Amortissement et provisions	6 123,88	7 554,45	-1 430,56	-18,94
Subventions d'amortissement	4 285,21	4 659,64	-374,44	-8,04
<b>EBIT</b>	<b>81,12</b>	<b>-476,37</b>	<b>557,50</b>	<b>-117,03</b>
Produits financiers	10,57	5,14	5,43	105,57
Charges financières	24,04	29,18	-5,14	-17,63
Produits exceptionnels	78,38	3 067,77	-2 989,39	-97,45
Charges exceptionnelles	7,11	2 337,22	-2 330,11	-99,70
<b>EBT</b>	<b>138,92</b>	<b>230,13</b>	<b>-91,21</b>	<b>-39,63</b>
Impôts sur résultat	0,00	0,00	0,00	
<b>RÉSULTATS NETS APRÈS IMPÔTS</b>	<b>138,92</b>	<b>230,13</b>	<b>-91,21</b>	<b>-39,63</b>

## → BILAN

	31/12/2014		31/12/2013	
	millier €	%	millier €	%
<b>ACTIF</b>				
Actif immobilisé	42 732,96	88,5	48 373,51	88,7
Actif circulant	5 365,57	11,1	5 964,01	10,9
Comptes de régularisation	176,78	0,4	211,49	0,4
<b>TOTAL</b>	<b>48 275,31</b>	<b>100,0</b>	<b>54 549,02</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIF</b>				
Capitaux propres	35 408,63	73,3	39 463,70	72,3
Provisions pour risques et charges	1 039,89	2,2	1 064,72	2,0
Dettes	11 446,00	23,7	13 516,76	24,8
Comptes de régularisation	241,86	0,5	273,71	0,5
Bénéfice de l'exercice	138,92	0,3	230,13	0,4
<b>TOTAL</b>	<b>48 275,31</b>	<b>100,0</b>	<b>54 549,02</b>	<b>100,0</b>

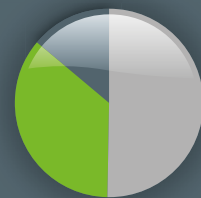
# LA GESTION DU REHAZENTER EN 2014 LE PERSONNEL

## ➔ RÉPARTITION DU PERSONNEL



### Hommes / Femmes

- Femmes (67,64%)
- Hommes (32,36%)



### Par département

- Département médical et médico-technique (50,55%)
- Département hospitalisation (35,64%)
- Département administratif et logistique (13,82%)



### Par temps plein / temps partiel

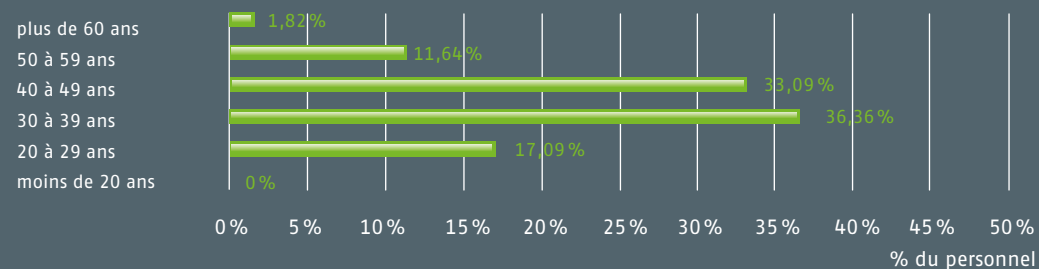
- Temps plein (75,64%)
- Temps partiel (24,36%)



### Par type de contrat

- CDI (90,91%)
- CDD (9,09%)

### Par tranches d'âges



# LA GESTION DU REHAZENTER EN 2014 LES PATIENTS

## ➔ CLASSIFICATIONS DES PATIENTS, PAR SECTEURS



Par mode d'admission en 2014

- Ambulatoire : 2 553 (82,97 %)
- Hospitalisation : 524 (17,03 %)

Par classes d'âges



Par provenance géographique

CANTONS	Pourcentage
Capellen	7,7 %
Clervaux	1,4 %
Diekirch	3,7 %
Echternach	3,3 %
Esch/Alzette	21,6 %
Grevenmacher	5,1 %
Luxembourg	33,4 %
Mersch	4,9 %
Rédange	2,4 %
Remich	3,7 %
Vianden	0,3 %
Wiltz	1,4 %
Autres provenances	11,2 %

## Provenance hospitalière des patients hospitalisés

	Nombre	Pourcentage
Hôpitaux luxembourgeois	439	83,8 %
CNRFR Ambulatoire	3	0,6 %
CNRFR Hospitalisation	2	0,4 %
Etablissement de moyen ou long séjour	1	0,2 %
Hôpitaux étrangers	33	6,3 %
Centres de rééducation à l'étranger	3	0,6 %
Domicile (méd. généralistes, méd. spécialistes ou autres origines)	43	8,2 %

## Diagnostic global à l'admission par groupe pathologique

	Total	Hospitalisation	Ambulatoire
<b>TRAUMATOLOGIE - ORTHOPÉDIE</b>			
Polytraumatismes	103	35	68
Membre supérieur	465	10	455
Fractures du bassin	9		9
Hanche	381	139	242
Genou - Jambe - Pied	726	139	587
Algoneurodystrophies	27		27
Amputations	40	12	28
Rachis	290	13	277
Rhumatismes inflammatoires - Polyarthrites rhumatoïdes	8		8
Brûlures	9	1	8
<b>NEUROLOGIE</b>			
Accidents vasculaires cérébraux	313	78	235
Traumatismes crano-encéphaliques graves et dysfonctionnements cérébraux	89	22	67
Lésions médullaires	127	35	92
Scléroses en plaques	49	1	48
Maladies de Parkinson	13		13
Polyradiculonévrites aiguës - Syndrome de Guillain Barré	9	4	5
Polyradiculonévrites subaiguës et chroniques	36	6	30
Scléroses latérales amyotrophiques	4		4
<b>AUTRES</b>			
Affections cardio-vasculaires	9	4	5
Scolioses	7		7
Pathologies non classées par ailleurs	298	24	274
Douloureux chronique	65	1	64

## Orientation à la sortie en 2014

	Nombre	Pourcentage
Transfert vers un autre hôpital luxembourgeois	104	3,4 %
Retour au domicile	2 938	95,5 %
Transfert vers un hôpital à l'étranger	23	0,7 %
Transfert vers un établissement de moyen ou long séjour	12	0,4 %

## → CHIFFRES CLÉS 2014

Nombre de lits **72**

Appartements thérapeutiques **3**

Taux d'occupation global des lits **94,60 %**

Nombre de patients en ambulatoire **+/- 650 patients par semaine**

Durée globale de prise en charge quelque soit le mode d'admission **77,5 jours**

Nombre de collaborateurs **275**

Nombre d'ETP au 31 décembre 2014 **249,21**

Heures de formation continue réalisées **7 503**

Patients en hospitalisation **524**

Patients en ambulatoire **2 553**

Consultations médicales **5 065**

Explorations fonctionnelles **5 636**



REHAZENTER  
LUXEMBOURG

T. 2698-1

F. 2698-2999

1, rue André Vésale

L-2674 Luxembourg-Kirchberg

[www.rehazenter.lu](http://www.rehazenter.lu)