

# CHIFFRES CLÉS

## 2015



REHAZENTER

LUXEMBOURG

CENTRE NATIONAL  
DE RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE  
ET DE RÉADAPTATION

Établissement Public

# LA GESTION DU REHAZENTER EN 2015 LE PERSONNEL

## ➔ RÉPARTITION DU PERSONNEL



### Hommes / Femmes

- Femmes (68,57 %)
- Hommes (31,43 %)



### Par département

- Département médical et médico-technique (48,22 %)
- Département hospitalisation (35,71 %)
- Département administratif et logistique (16,07 %)



### Par temps plein / temps partiel

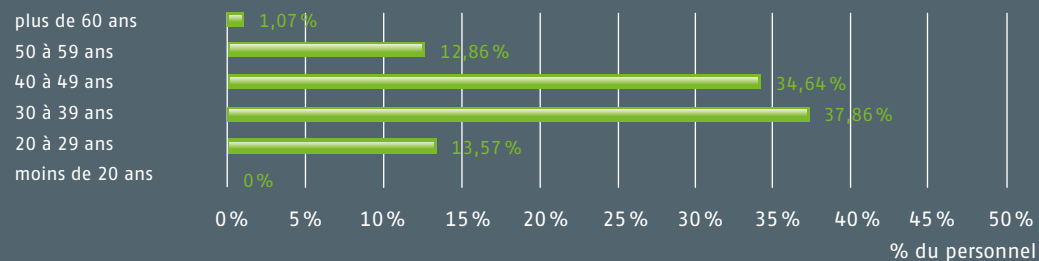
- Temps plein (76,07 %)
- Temps partiel (23,93 %)



### Par type de contrat

- CDI (90 %)
- CDD (10 %)

### Par tranches d'âges



# LES CHIFFRES EN 2015

## ➔ MESSAGE DU PRÉSIDENT

La mission principale du Centre est de proposer aux personnes accidentées de la vie une prise en charge spécialisée dans le domaine de la rééducation fonctionnelle et de la réadaptation, selon une approche multidisciplinaire intégrant les dimensions médicales, médico-soignantes, thérapeutiques, psychiques et médico-sociales en stationnaire et en ambulatoire, et s'inscrivant dans une filière de soins nationale en rééducation.

En ce qui concerne les faits marquants de l'année 2015, on peut citer les points suivants :

- Prise de fonction d'un nouveau directeur général et médical au 1<sup>er</sup> octobre 2015.
- Revue de la réorganisation de la prise en charge. Ce projet a pour objectif principal d'améliorer et d'optimiser la qualité de la prise en charge des patients en ambulatoire et en hospitalisation à travers une revue complète du fonctionnement du Centre. Toutes les couches de l'organisation ont été impliquées : les membres de la Direction, les représentants du corps médical, du corps soignant, des thérapeutes, ainsi que du personnel administratif. Une phase test est planifiée pour un lancement au 1<sup>er</sup> trimestre 2016. Ces travaux ont mené, en parallèle, à la création et l'enrichissement du référentiel métier, dont la cartographie des processus de la prise en charge du patient, et à la conception de l'organigramme fonctionnel. L'ensemble des résultats des travaux menés dans le cadre du projet de réorganisation a été consolidé au sein d'un référentiel unique mettant au centre de l'organisation le flux de prise en charge des patients, de la préadmission jusqu'à la sortie.
- Prise en compte et développement de la sécurité au Centre.

À cet endroit je voudrais féliciter l'ensemble du personnel du Centre pour leur engagement sans faille, gage de qualité des prestations réalisées par le Rehazenter.

**LAURENT MERTZ**

Président du Conseil d'Administration



## ➔ CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTATS

	2015	2014	variation	
	millier €	millier €	millier €	%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>33 864,73</b>	<b>32 157,35</b>	<b>1 707,37</b>	<b>5,31</b>
Recettes CNS	28 454,46	27 940,22	514,23	1,84
Recettes non opposables à la CNS – médical	2 444,37	2 487,23	-42,87	-1,72
Recettes non opposables à la CNS – autres	2 965,90	1 729,90	1 236,01	71,45
<b>DÉPENSES</b>	<b>30 878,57</b>	<b>30 237,55</b>	<b>641,02</b>	<b>2,12</b>
Frais de personnel	24 012,32	23 535,52	476,80	2,03
Consommables et fournitures	2 230,04	2 193,92	36,12	1,65
Autres frais	4 636,20	4 508,11	128,09	2,84
<b>EBITDA</b>	<b>2 986,16</b>	<b>1 919,80</b>	<b>1 066,35</b>	<b>55,55</b>
Amortissement et provisions	6 039,32	6 123,88	-84,56	-1,38
Subventions d'amortissement	4 179,67	4 285,21	-105,53	-2,46
<b>EBIT</b>	<b>1 126,51</b>	<b>81,12</b>	<b>1 045,39</b>	<b>1 288,64</b>
Produits financiers	23,35	10,57	12,78	120,94
Charges financières	6,78	24,04	-17,26	-71,81
Produits exceptionnels	219,16	78,38	140,78	179,63
Charges exceptionnelles	1 247,72	7,11	1 240,62	17 458,29
<b>EBT</b>	<b>114,52</b>	<b>138,92</b>	<b>-24,40</b>	<b>-17,57</b>
Impôts sur résultat	0,00	0,00	0,00	
<b>RÉSULTATS NETS APRÈS IMPÔTS</b>	<b>114,52</b>	<b>138,92</b>	<b>-24,40</b>	<b>-17,57</b>

## ➔ BILAN

	31/12/2015		31/12/2014	
	millier €	%	millier €	%
<b>ACTIF</b>				
Actif immobilisé	37 061,00	85,8	42 732,96	88,5
Actif circulant	5 916,82	13,7	5 365,57	11,1
Comptes de régularisation	203,27	0,5	176,78	0,4
<b>TOTAL</b>	<b>43 181,09</b>	<b>100,0</b>	<b>48 275,31</b>	<b>100,0</b>
<b>PASSIF</b>				
Capitaux propres	31 367,88	72,6	35 408,63	73,3
Provisions pour risques et charges	43,19	0,1	1 039,89	2,2
Dettes	11 429,82	26,5	11 446,00	23,7
Comptes de régularisation	225,69	0,5	241,86	0,5
Bénéfice de l'exercice	114,52	0,3	138,92	0,3
<b>TOTAL</b>	<b>43 181,09</b>	<b>100,0</b>	<b>48 275,31</b>	<b>100,0</b>

# LA GESTION DU REHAZENTER EN 2015 LES PATIENTS

## ➔ CLASSIFICATIONS DES PATIENTS, PAR SECTEURS



Par mode d'admission en 2015

- Ambulatoire : 2 376 (82,07 %)
- Hospitalisation : 519 (17,93 %)

Par classes d'âges



Par provenance géographique

CANTONS	Pourcentage
Capellen	7,7 %
Clervaux	1,3 %
Diekirch	3,6 %
Echternach	3,1 %
Esch/Alzette	23,7 %
Grevenmacher	4,9 %
Luxembourg	31,5 %
Mersch	4,9 %
Rédange	2,1 %
Remich	4,2 %
Vianden	0,2 %
Wiltz	1,2 %
Autres provenances	11,6 %

## Provenance hospitalière des patients hospitalisés

	Nombre	Pourcentage
Hôpitaux luxembourgeois	458	88,2 %
CNRFR Ambulatoire	2	0,4 %
CNRFR Hospitalisation		0,0 %
Etablissement de moyen ou long séjour		0,0 %
Hôpitaux étrangers	21	4,1 %
Centres de rééducation à l'étranger	1	0,2 %
Domicile (méd. généralistes, méd. spécialistes ou autres origines)	37	7,1 %

## Diagnostic global à l'admission par groupe pathologique

	Total	Hospitalisation	Ambulatoire
<b>TRAUMATOLOGIE - ORTHOPÉDIE</b>			
Polytraumatismes	99	42	57
Membre supérieur	442	5	437
Fractures du bassin	12	4	8
Hanche	383	121	262
Genou - Jambe - Pied	691	148	543
Algoneurodystrophies	22	1	21
Amputations	42	20	22
Rachis	246	3	243
Rhumatismes inflammatoires - Polyarthrites rhumatoïdes	13		13
Brûlures	4		4
<b>NEUROLOGIE</b>			
Accidents vasculaires cérébraux	292	72	220
Traumatismes crano-encéphaliques graves et dysfonctionnements cérébraux	67	16	51
Lésions médullaires	123	41	82
Scléroses en plaques	43		43
Maladies de Parkinson	13		13
Polyradiculonévrites aiguës - Syndrome de Guillain Barré	16	4	12
Polyradiculonévrites subaiguës et chroniques	50	13	37
Scléroses latérales amyotrophiques	1		1
<b>AUTRES</b>			
Affections cardio-vasculaires	4	2	2
Scolioses	9	1	8
Pathologies non classées par ailleurs	238	26	212
Douloureux chronique	85		85

## Orientation à la sortie en 2015

	Nombre	Pourcentage
Transfert vers un autre hôpital luxembourgeois	117	4,0 %
Retour au domicile	2 740	94,7 %
Transfert vers un hôpital à l'étranger	18	0,6 %
Transfert vers un établissement de moyen ou long séjour	20	0,7 %

## → CHIFFRES CLÉS 2015

Nombre de lits **72**

Appartements thérapeutiques **3**

Taux d'occupation global des lits **94,80 %**

Nombre de patients en ambulatoire **+/- 650 patients par semaine**

Durée globale de prise en charge quelque soit le mode d'admission **82,1 jours**

Nombre de collaborateurs **280**

Nombre d'ETP au 31 décembre 2015 **260,53**

Heures de formation continue réalisées **8 179**

Patients en hospitalisation **519**

Patients en ambulatoire **2 376**

Consultations médicales **5 063**

Explorations fonctionnelles **6 839**



REHAZENTER  
LUXEMBOURG

T. 2698-1

F. 2698-2999

1, RUE ANDRÉ VÉSALE

L-2674 LUXEMBOURG-KIRCHBERG

[WWW.REHAZENTER.LU](http://WWW.REHAZENTER.LU)